



## **Основные положения отчета о развитии международных связей Южно-Российского института РАНХиГС**

Международное сотрудничество Южно-Российского института РАНХиГС осуществляется в рамках региональной стратегии Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. Институт от имени Академии реализует функции международного научно-образовательного центра, обеспечивающего подготовку специалистов высокого уровня, проведение фундаментальных и прикладных научных исследований в интересах органов государственного и муниципального управления, бизнес структур и институтов гражданского общества.

Практика международного сотрудничества Южно-Российского института РАНХиГС свидетельствует о его многогранности, использовании эффективных форм партнерских связей, положительном воздействии на процесс совершенствования учебно-методической и научно-исследовательской работы. Эта работа проводится в рамках программ сотрудничества с ведущими зарубежными учебными заведениями, разработки и реализации международных образовательных проектов, организации научно-практических семинаров и конференций, обмена преподавателями и студентами.

Организационное и информационно-методическое обеспечение международной деятельности осуществляет отдел международных связей, который был создан пять лет назад. Основными его задачами в настоящее время являются:

- определение приоритетных направлений формирования и развития международного сотрудничества с зарубежными вузами, организациями и учреждениями;

- организация комплекса мероприятий, связанных с визовой поддержкой, постановкой и снятием с учёта в Федеральной миграционной службе России иностранных граждан;

- установление и развитие эффективных взаимовыгодных партнерских связей с ведущими мировыми учебными и научными организациями и учреждениями;

- содействие участию профессорско-преподавательского состава, студентов, аспирантов в проектах, программах, других мероприятиях, проводимых в рамках международного сотрудничества;

- привлечение иностранных студентов и слушателей для обучения, подготовки, переподготовки и прохождения стажировки в Южно-Российском институте РАНХиГС;

- повышение качества международного сотрудничества в области высшего образования.

В настоящее время развитие международных связей ЮРИ РАНХиГС перешло на новый этап, когда субъектами международной деятельности становятся кафедры, факультеты и структурные подразделения. В этой связи повышается координирующая функция отдела международных связей, реализующаяся по следующим направлениям:

- осуществление перспективного планирования международной деятельности, подготовка планов и договоров о сотрудничестве с зарубежными вузами, организациями и учреждениями;

– согласование и юридическое оформление долгосрочных и других соглашений о сотрудничестве с зарубежными партнерами;

– сбор, обобщение, анализ и распространение информации о формах и методах международной деятельности вузов, фондах и организациях, представляющих гранты для международного сотрудничества;

– осуществление методической помощи по вопросам подготовки, оформления и подачи документов на получение грантов, стипендий и стажировок международных фондов, организаций и программ;

– организация протокольных функций с представителями и делегациями зарубежных вузов в соответствии с имеющимися положениями и инструкциями;

– осуществление переписки с зарубежными потенциальными и действительными партнерами, организация подготовки и заключения договоров о международном сотрудничестве.

Рассмотрим основные результаты развития международной деятельности (табл. 1, рис. 1, рис. 2).

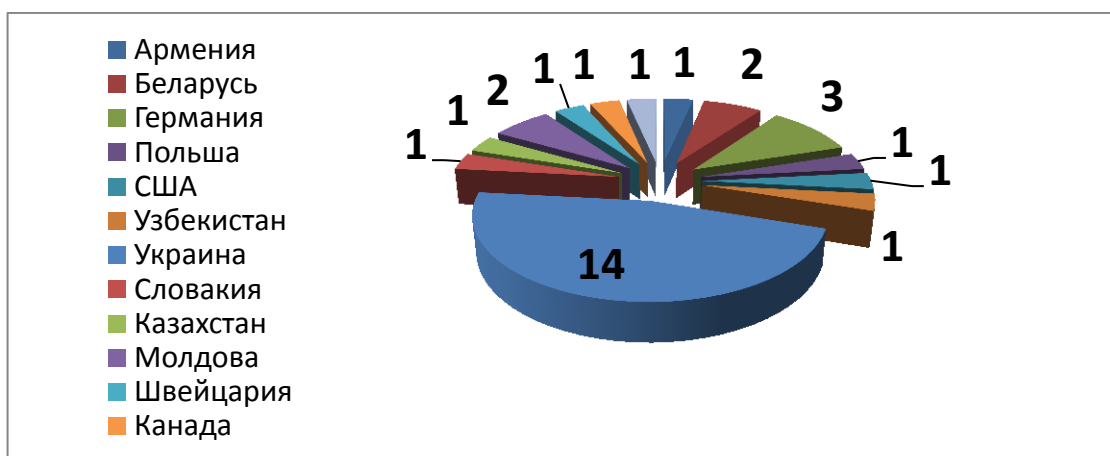
**Таблица 1**

**Развитие партнерских отношений с зарубежными вузами  
и организациями**

<b>Показатель</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Наличие партнерских связей (договоров) с зарубежными высшими учебными заведениями и научными организациями	30	36
Численность иностранных партнеров	30	36



**Рис. 1. Динамика численности договоров о международном сотрудничестве**



**Рис. 2. Структура международных партнеров**

Пять лет назад партнером СКАГС являлось одно зарубежное образовательное учреждение – Академия государственного управления Республики Армения, в 2013 г. их количество достигло 30, из них с вузами и организациями из стран ближнего зарубежья – 22, из стран дальнего зарубежья – 8. Практика расширения количества заключенных договоров о международном сотрудничестве продолжает свое развитие в 2013 г., в настоящее время ведутся переговоры о заключении договоров с региональными центрами последиplomного образования из различных регионов Украины. Планируется, что к завершению 2013 г. количество договоров о международном сотрудничестве возрастет до 36.

Особо значимым направлением в международной деятельности института является сотрудничество с вузами Украины. Начало сотрудничеству Южно-Российского института РАНХиГС с образовательными учреждениями Украины было положено в 2007 г., когда был заключен договор с Луганским центром последипломного образования. С того момента международное сотрудничество Южно-Российского института Президентской академии с украинскими образовательными учреждениями характеризуется устойчивой положительной динамикой.

В 2008 г. были заключены договоры с Донецким государственным университетом управления, Ужгородским национальным университетом, Львовским региональным институтом государственного управления Национальной академии государственного управления при Президенте Украины и Львовской городской общественной организацией «Русское общество им. А. Пушкина», в 2009 г. с Днепропетровским и Одесским региональными институтами государственного управления, Академией муниципального управления (г. Киев) и Межрегиональной академией управления персоналом (г. Киев), в 2010 г. с Тернопольским национальным экономическим университетом, Луганским национальным аграрным университетом, Харьковским региональным институтом государственного управления, в 2011 г. с Крымским центром переподготовки и повышения квалификации (г. Симферополь), в 2012 г. с благотворительным фондом «Миссия прогресса» (г. Львов), в 2013 г. с Классическим частным университетом (г. Запорожье).

Одним из наиболее плодотворных направлений реализации международного сотрудничества Южно-Российского института Президентской академии является развитие потенциала научных школ и творческих коллективов, специализирующихся на проведении актуальных научных исследований.

В 2009 году преподаватели института были включены в экспертную группу специалистов международного проекта «На пути европейской и евроатлантической интеграции», реализуемого Днепропетровским региональным институтом государственного управления Национальной

академии государственного управления при Президенте Украины и Высшей школой публичной администрации в Щецине (Польша).

В апреле 2013 г. Ученый Совет Южно-Российского института Президентской академии высоко оценил и поддержал выдвижение цикла научных работ «Теоретико-методологическое обоснование и практическая реализация системы подготовки специалистов в образовательной и научной отраслях «Государственное управление» (авторы Ковбасюк Ю.В., Гошовская В.А., Загорский В.С., Князев В.Н., Луговой В.И., Панчук М.И., Поважный А.С., Розпутенко И.В., Якубовский А.П.), выдвинутого Национальной академией государственной управления при Президенте Украины на соискание Государственной премии Украины в области образования 2013 г.

Ученые Украины и Президентской академии регулярно принимают участие в международных научно-практических мероприятиях, организуемых обеими сторонами.

В 2010 г. в г. Киеве на международном семинаре Регионального центра реформ государственного управления «Функциональные обзоры», организованном Главным управлением государственной службы Украины, профессор Т.В. Игнатова выступила с презентацией российского опыта.

В 2009 г. в Донецком государственном университете управления состоялась Международная научно-практическая конференция «Развитие внешнеэкономической деятельности в условиях интеграционных и глобализационных процессов» с участием представителей Южно-Российского института Президентской академии проректора по экономике и международным связям, доктора экономических наук, профессора В.Н. Некрасова, кандидата экономических наук, докторанта кафедры менеджмента М.В. Головки, преподавателя кафедры мировой экономики Е.В. Курникова.

Отдельно стоит выделить активное участие руководства и представителей профессорско-преподавательского состава Южно-Российского института Президентской академии в конференциях Донецкого государственного университета управления «Развитие внешнеэкономической

деятельности в условиях интеграционных и глобализационных процессов» (2009 г.), Днепропетровского университета экономики и права «Проблемы современной экономики и институциональная теория» (2009г.), международной научно-практической конференции «Проблемы эффективности реализации антикоррупционной политики в органах государственной власти и местного самоуправления», состоявшейся в Донецком государственном университете управления (2011г.), а также международном конгрессе «Государственное управление и местное самоуправление» Харьковского регионального института государственного управления (2011 г., 2012 г.)

Возможность участия в совместных мероприятиях вызывает заинтересованный отклик и у студентов института. Группы студентов из Южно-Российского института Президентской академии направлялись в Донецкий государственный университет управления для представления докладов на международной научно-практической конференции «Менеджмент XXI столетия: эволюционное и революционное» (2009 г.) и в Национальную академию государственного управления на Международный студенческий форум «Инициативы активное молодежи в государственном секторе» (2011 г.).

Взаимодействие студенчества института и вузов-партнеров из Украины не ограничивается научно-исследовательским направлением. Так, в 2011 г. совместно с Луганским национальным аграрным университетом в рамках российско-украинского форума, посвященного памяти героев-молодогвардейцев Краснодона, был организован и проведен ряд мероприятий гражданско-патриотического характера, направленных на сохранение бережного отношения к героической истории Великой Отечественной войны (г. Краснодон, г. Луганск).

В Южно-Российском институте Президентской академии ежегодно проводится несколько международных форумов и конференций, в числе их участников всегда широко представлены учёные из Украины.

В 2009 г. отделом научных исследований молодых ученых Южно-Российского института Президентской академии проведена Межвузовская

научно-практическая конференция с международным участием «Актуальные вопросы эффективного управления государственными и муниципальными финансами: региональный аспект», в которой приняли заочное участие заместитель председателя Полтавского областного совета, доцент Харьковского регионального института государственного управления, кандидат наук государственного управления П.В. Ворона (Полтава), доцент Херсонского национального технического института, доктор наук государственного управления И.П. Лопушинский (Херсон), преподаватель Донецкого государственного университета управления Н.А. Шаталова.

Окончание 2012 г. ознаменовалось проведением двух мероприятий:

– V международной научно-практической конференцией «Проблемы и перспективы развития менеджмента и предпринимательства в России», проходившей 30 ноября 2012 г. – 30 участников из Украины;

– VI международной научно-практической конференцией «Актуальные аспекты совершенствования управления социально-экономическими системами в условиях инновационной экономики», состоявшейся 18-20 декабря 2012 г. – 16 участников из Украины.

Заместитель директора Харьковского регионального института государственного управления В.В. Никитин выступил от имени зарубежных партнеров, организаторов конференции «Проблемы и перспективы развития менеджмента и предпринимательства в России» В своей речи профессор Никитин остановился на основных проблемах государственной службы в Украине и поделился украинским опытом преодоления кризисных явлений в социально-экономической сфере.

С интересными докладами по проблемам государственного механизма формирования и развития инновационной инфраструктуры в Украине и государственного банковского контроля как неотъемлемого элемента механизма государственного регулирования банковского сектора выступили доценты Харьковского регионального института государственного управления В.Ю. Бабаев и Н.Н. Коваленко.



Доклады, посвященные вопросам маркетинговой активности предприятий, развитию кадрового потенциала организаций и повышению качества подготовки специалистов в различных отраслях, были представлены аудитории профессором Луганского национального аграрного университета В.И. Богачевым и доцентами В.В. Суховерхим и И.А. Денисенко.

Работа VI международной научно-практической конференцией «Актуальные аспекты совершенствования управления социально-экономическими системами в условиях инновационной экономики» в Южно-Российском институте Президентской академии была организована в заочной форме по четырём секциям, посвященным вопросам развития публичного управления, проблемам разработки и реализации государственной политики, специфике управления различными социально-экономическими системами, перспективам совершенствования стратегического управления.

Наиболее активное участие приняли представители Одесского и Харьковского региональных институтов государственного управления, Тернопольского национального экономического университета, Севастопольского национального технического университета, Академии внутренних войск МВД Украины (г. Харьков).

Отдельно стоит выделить такое направление международной деятельности как развитие академической мобильности (табл. 2, табл. 3, табл. 4, табл. 5, рис. 3).

**Таблица 2**

**Развитие системы академической мобильности студентов**

Показатель	Единица изменения	2012	2013	2014
Количество студентов вуза, обучавшихся в рамках межвузовских договоров в учебном году	<u>Чел.</u>	9	16	30

Численность студентов ЮРИФ РАНХиГС, обучавшихся за рубежом	<u>Чел.</u>	9	16	30
--	-------------	---	----	----

**Таблица 3**

**Стажировки преподавателей и студентов**

<b>Зарубежное учреждение, в котором была пройдена стажировка (обучение)</b>	<b>Год</b>	<b>Страна</b>	<b>Кол-во чел.</b>
Высшая школа публичной администрации в Щецине	2012	Польша	8
Международная организация AIESEC	2012	Китай	1
Национальный университет государственной службы	2013	Венгрия	3
Международный Греческий университет	2013	Греция	13
Высшая школа публичной администрации в Щецине	2013	Польша	10
Национальный университет государственной службы	2014	Венгрия	5
Международный Греческий университет	2014	Греция	15
Высшая школа публичной администрации в Щецине	2014	Польша	10

В 2013 г. студенты института впервые прошли обучение в зарубежном вузе в течение 1 семестра. По завершении обучения в Национальном университете государственной службы (г. Будапешт, Венгрия) им было засчитано определенное количество академических кредитов, которые могут быть перезачтены в Южно-Российском институте РАНХиГС.

Кроме того в 2013 г. студенты прошли стажировку в Международном Греческом университете.

Стажировки в Польше осуществляются за счет гранта МИД Республики Польша. Обучение студентов ЮРИ РАНХиГС в Венгрии в 2013 г. осуществляется бесплатно согласно условиям договора,

заключенного Южно-Российским институтом Президентской академии и Национальным университетом государственной службы.

**Таблица 4**

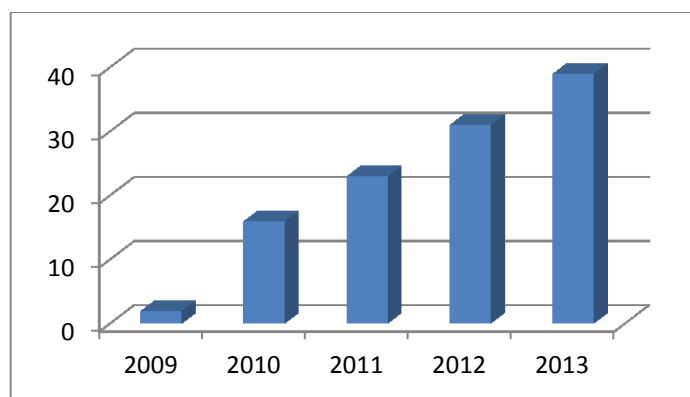
**Развитие системы академической мобильности преподавателей**

Показатель	Единица изменения	2012	2013	2014
Доля студентов, преподавателей, молодых ученых, прошедших стажировку или обучение за рубежом в % от общего числа студентов, преподавателей, молодых ученых	<u>процент</u>	2,4 %	2,7 %	3 %

**Таблица 5**

**Стажировки преподавателей и молодых ученых**

Зарубежное учреждение, в котором была пройдена стажировка (обучение)	Страна
Региональный центр реформ государственного управления	Италия
Университет им. Я.А. Коменского	Словакия
Карлов университет	Чехия
Бюро обслуживания населения гг. Хильдесхайм, Альфельд, Ганновер, Утрехт	Германия, Голландия
Высшая школа публичной администрации в Щецин	Польша
Технологический университет Кемница	Германия
Университет Роял Роудс	Канада
Таллиннский центр развития и обучения	Эстония



**Рис. 3. Численность преподавателей и молодых ученых, прошедших стажировку за рубежом**

Одним из наиболее динамично развивающихся направлений международной деятельности института является развитие системы академической мобильности преподавателей и молодых ученых. За период 2008-2013 гг. многократно увеличилась численность сотрудников, прошедших стажировки за рубежом. В рамках программы Минобрнауки преподаватели института прошли обучение в Карловом университете (Чехия) и Университете им. Я.А. Коменского (Словакия). Значительные результаты были достигнуты во взаимодействии с Высшей школой публичной администрации в Щецине (Польша), Технологическим университетом Кемница (Германия), Университетом Роял Роудс (Канада), в рамках программ сотрудничества с которыми преподаватели и студенты института прошли профессиональные и языковые стажировки. Помимо этого был организован ряд поездок для сотрудников института с целью изучения зарубежного опыта предоставления государственных и муниципальных услуг в Германию, Голландию и Эстонию.

Другим приоритетным направлением реализации международной деятельности института является развитие потенциала научных школ и творческих коллективов, специализирующихся на проведении актуальных научных исследований.

На кафедре менеджмента успешно развивается научная школа публичного управления, которая проводит исследования в сотрудничестве с

ведущими образовательными учреждениями, специализирующимися на исследованиях данной проблематики. Основатель и руководитель научной школы, заведующий кафедрой менеджмента, доктор экономических наук, профессор В.Н. Некрасов является членом редакционного совета журнала «Публичное управление», издаваемого Академией государственного управления Республики Армения.

Одним из показателей, демонстрирующих развитие потенциала научных школ, является количество международных научно-практических конференций, организованных на базе института. В 2012 г. кафедры института провели 6 международных научно-практических конференций. Прогнозное значение данного показателя составляет 7 конференций в 2013 г. и 8 конференций в 2014 г. (табл. 6).

**Таблица 6**

**Международные научно-практические конференции**

Показатель	Форма отчетности	2012	2013	2014
Научные и образовательные международные семинары, конференции и другие мероприятия, проведенные на базе образовательного учреждения:	Ежегодный аккредитационный модуль			
Количество мероприятий		6	7	8
Общее количество участников		332	370	400
Количество зарубежных участников		92	120	150
Численность международных мероприятий (конференций, семинаров), проведенных в образовательном учреждении	Отчет РАНХиГС	6	7	8

Многие международные конференции проводятся институтом на регулярной основе. Так, с марта 2009 года кафедрой менеджмента организовано уже шесть научно-практических конференций посвященных актуальным

вопросам управления социально-экономическими системами. Соорганизаторами конференции выступают вузы-партнеры из Украины, Белоруссии, Узбекистана, Польши. В разные годы активное участие принимали руководители Харьковского регионального института Национальной академии государственного управления при Президенте Украины О. Ю. Амосов и В.В. Никитин, Одесского регионального института государственного управления Национальной академии государственного управления при Президенте Украины Н.М. Ижа, Луганского центра последиplomного образования Г.В. Чунихин и другие.

В 2013 г. планируется увеличить общее количество участников международных конференций с 332 чел. до 370 чел. и до 400 чел. в 2014 г. Количество зарубежных участников планируется увеличить до 120 в 2013 г. и до 150 в 2014 г.

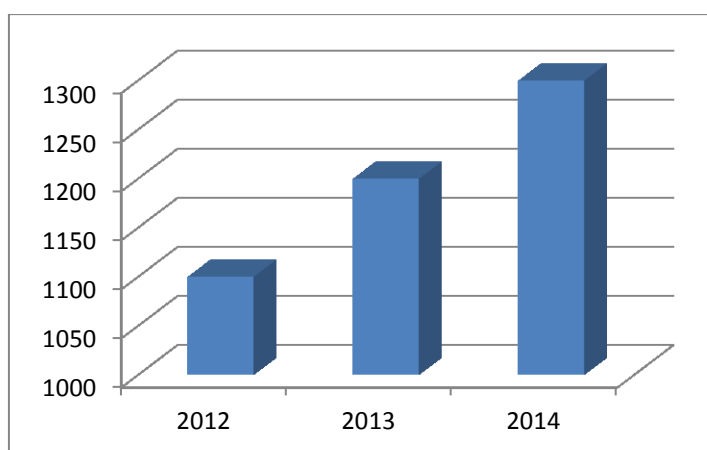
Одним из приоритетных направлений международной деятельности ЮРИФ РАНХиГС является обучение иностранных студентов (табл. 7). С 2008 г. численность иностранных студентов, обучающихся в институте увеличилась с 20 чел. до 35 чел., из них абсолютное большинство из стран СНГ – Армения, Южная Осетия, Азербайджан, Абхазия, Украина, Кыргызстан, а также из стран дальнего зарубежья – Грузия, Сербия. В 2014 г. запланирован рост данного показателя за счёт привлечения студентов из стран СНГ. В 2013 и 2014 гг. планируется принять на обучение в течение 1 семестра студентов Национального университета государственной службы (Венгрия). Согласно условиям договора расходы несет направляющая сторона.

**Таблица 7**

**Обучение иностранных студентов  
в Южно-Российском институте РАНХиГС**

Показатель	2012	2013	2014
------------	------	------	------

Количество иностранных студентов	30	35	40
Количество студентов, принятых на обучение в вуз в рамках межвузовских договоров из-за рубежа	-	3	5



**Рис. 4. Доходы от образовательной деятельности от иностранных источников на одного НПР, руб.**

Увеличение численности студентов из стран СНГ будет способствовать увеличению доходов института от образовательной деятельности из иностранных источников, который составлял в 2012 г. 1,1 тыс. руб., в 2013 г. планируется достичь показателя 1,2 тыс. руб., в 2014 г. 1,4 тыс. руб. (рис. 4).

Важным направлением развития международных связей Южно-Российского института РАНХиГС является приведение образовательной деятельности в соответствии с требованиями международной конъюнктуры и конкурентоспособности образовательного процесса. В этой связи институт приступил к реализации образовательных программ совместно с зарубежными образовательными учреждениями (табл. 8). В 2013 г. был заключен договор со Швейцарской школой бизнеса в Монтре (Swiss Montreux Business School), в рамках которого студенты и выпускники Южно-Российского института РАНХиГС получили право пройти обучение в дистанционной форме на русском языке по программам «Основы

менеджмента» и «Корпоративное управление» и получить диплом международного образца, открывающий им возможности трудоустройства в международных и зарубежных организациях.

**Таблица 8**

**Образовательные программы, реализуемые совместно с зарубежными партнерами**

Показатель	2013	2014
<b>Выдача совместных дипломов:</b>		
количество образовательных программ, реализуемых совместно с зарубежными учебными заведениями:	1	1
количество дипломов, выданных в 2012 году совместно с зарубежными учебными заведениями:	-	1
перечень зарубежных вузов, совместно с которыми выдаются дипломы выпускникам:	Swiss Montreux Business School (Монтрё, Швейцария)	Swiss Montreux Business School (Монтрё, Швейцария)

Перспективным направлением реализации международной деятельности в 2014 г. является международная аккредитация образовательных программ.

Стандартная процедура аккредитации предполагает последовательную реализацию следующих процедур:

- подача ЮРИ РАНХиГС заявления на общественно-профессиональную аккредитацию от имени юридического лица – головной академии. Получение институтом пакета инструктивных и методических материалов для подготовки образовательной программы к прохождению общественно-профессиональной аккредитации;

- проведение ЮРИ РАНХиГС самообследования на соответствие стандартам общественно-профессиональной аккредитации с подготовкой отчета по результатам самообследования, который предоставляется в аккредитационное агентство;



- проведение внешней экспертизы образовательной программы, выходящей на общественно-профессиональную аккредитацию;
- принятие решения об общественно-профессиональной аккредитации образовательной программы;
- публикация сведений об аккредитации в средствах массовой информации, справочниках и сети интернет на русском и английском языке.

Другим перспективным направлением развитие международной деятельности является разработка и реализация совместных образовательных программ с зарубежными вузами-партнерами в рамках проекта Tempus. Процедура реализации мероприятий предполагает следующую последовательность этапов:

1. Подготовка и подача заявки членами-консорциума (февраль 2013 г.).
2. Отбор проекта комиссией ЕС и получение финансирования (октябрь 2013 г.).
3. Реализация проекта (ноябрь 2014 г. – 2018 гг.).

В феврале 2013 г. Южно-Российским институтом РАНХиГС совместно с рядом вузов из Германии, Италии, Австрии, Венгрии, Украины и Белоруссии была подготовлена и подана заявка на участие в проекте в рамках программы Tempus. В случае получения финансирования ЕС участниками консорциума будут разработаны дистанционные программы магистратуры и курсы повышения квалификации. Реализация проектов Tempus полностью финансируется за счет средств ЕС.

Таким образом, принимая во внимание возрастающие требования к организации международной деятельности ЮРИ РАНХиГС со стороны Министерства образования и науки РФ, Росаккредагентства и РАНХиГС ставятся задачи развития новых форм международной деятельности: усиление академической мобильности, международная аккредитация образовательных программ, разработка и реализация программ двойного

диплома, повышение объема совместных с зарубежными партнерами научных исследований и др.

Реализация данных мероприятий требует координации научной, учебной и методической работы отдела международных связей и различных структурных подразделений ЮРИ РАНХиГС. В этой связи планируется создание комиссии по развитию международных связей при ученом совете ЮРИ РАНХиГС.

Результаты международной деятельности получили положительную оценку, что нашло отражение в постановлении ученого совета Южно-Российского института-филиала РАНХиГС от 30 мая 2013 г.